



JPI（日本計画研究所）主催  
第15517回 JPI 特別セミナー

With コロナ時代における

# 医療ビジネスのトレンドと病院アセット投資の勘所

～病院を投資対象とする際の課題と実務～

講師



デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー<sup>合同会社</sup>  
ライフサイエンス・ヘルスケア アドバイザー

ほそみ しんじ  
細見 真司

(敬称略)

開催日時 ▶ 2021年 8月 6日(金)

午後1時30分～午後3時30分 (開場：午後1時)

会場 ▶ JPIカンファレンススクエア

東京都港区南麻布 5-2-32 興和広尾ビル ☎ 03-5793-9761

✦東京メトロ日比谷線「広尾駅」3番出口 徒歩3分✦

- ① 中目黒方面行きにご乗車の場合は最後尾、北千住方面行きにご乗車の場合は最前車輦
- ② 3番出口を出て右手に250歩程進み、最初の信号「広尾学園前」先の赤レンガビル。
- ③ 1階に輸入車のショールームがあり、ビルの中央に入口。

民間参加費 ▶ 1名 33,400円 (資料代・消費税込)

2人目以降 28,400円 (社内または関連会社で同時お申込みの場合)

行政参加費 ▶ 国家公務員・地方自治体職員の方は、1名 16,500円 (資料代・消費税込)。

その他 ▶ ◆会場受講先着15名様限定◆本セミナーは、会場受講、ライブ配信受講及び、アーカイブ配信受講のいずれかをご選択いただけます。参加お申込みはホームページからお願いいたします。

## 講義概要・項目

コロナ禍で病院を取り巻く経営環境と投資環境が大きく変わり、国内における医療リソースが見直される中で、今後のパンデミックに備えて医療分野に重点的に財源をシフトしていくことが予測される。また、投資対象としての病院がもつディフェンシブ性にも注目が集まり、長期コア投資の対象としてポテンシャルが一層高まっている。しかしながら、病院の投資適格性を判断するには、その事業構造や事業特性、経営環境の変化を正しく理解しておく必要がある。本セミナーでは、銀行やコンサルティングファームでの病院投資の実務経験をもとに、病院を投資対象とする際の課題と解説視点・手法を具体的に解説する。

1. 医療ビジネスを取り巻く環境変化
  - (1) COVID-19によるヘルスケアセクターの動向
    - ① いままでの医療トレンドと感染症対策への変化
    - ② オンライン診療の導入が加速
    - ③ ワクチン開発による創業ビジネスの変化
  - (2) 新型コロナウイルス感染症による医療機関の経営への影響
2. 病院アセット投資のマーケット環境
  - (1) 国内上場リート、病院不動産への取組み
  - (2) 投資家サイドの視点
  - (3) デベロッパーサイドの視点
  - (4) 金融機関サイドの視点
3. 医療法人の事業評価と投資判断
  - (1) 医療法人の事業特性
  - ① 投資対象としての病院事業の特徴
  - ② 病院の事業価値評価の留意点
4. 医療法人の経営戦略と病院アセット投資の課題
  - (1) 病院投資の課題とデューデリジェンスの実務
    - ① デューデリジェンスによる病院特有論点のリスク事項の事前抽出
    - ② 財務デューデリジェンスの主要論点
    - ③ ビジネスデューデリジェンスの主要論点
  - (2) 医療法人の事業継承とM&Aの検討
    - ① 病院M&Aに特有の課題と論点の整理
  - (3) 病院不動産の建替えと流動化による財務オフバランス
    - ① 病院建替えプロジェクトがむずかしい3つの理由
5. 「病院不動産」投資の意義とは
  - (1) 病院を取り巻くマクロ環境
  - (2) 病院不動産を投資対象として取り扱う意義・目的
  - (3) 病院不動産投資の機会とリスク
6. 関連質疑応答
7. 名刺交換会 講師及び参加者間での名刺交換会を実施いたします。

## 【講師略歴】

医療法人のマネジメントを経て、2003年より国内独立系のコンサルティング会社の医療事業部にて、医療法人・介護事業者向けの事業再編、全国事業展開等の支援等を行なう。06年新生銀行に入行し、日本の銀行として初の有料老人ホームの不動産流動化を行ない、その後約20件のSPCに対しノンリコースローンを提供する。10年にはヘルスケアファイナンス部を創設し、J-REITでのヘルスケアリート立上げに参画する。14年より現職にて執務を開始し、国土交通省の「ヘルスケアリートガイドライン検討委員会」事務局受託、ヘルスケアアセットの証券化アドバイザー、M&A支援、アジア進出支援として、上海にて中国の投資家向けセミナー、台湾での新規事業進出支援等を行なう。16年に厚生労働省事業「介護サービス事業者等の海外進出の促進に関する調査研究事業」の委員就任。  
<所属協会・団体・学会等> 公益社団法人 日本医療経営コンサルタント協会 認定登録コンサルタント・公益財団法人 博慈会 老人病研究所 客員研究員

○ 参加費

民間参加費▶1名 33,400 円 (資料代・消費税込) 2 人目以降 28,400 円 (社内または関連会社で同時お申込みの場合)  
 行政参加費▶国家公務員・地方自治体職員方は、1 名 16,500 円 (資料代・消費税込)。

その他  ◆会場受講先着 15 名様限定◆本セミナーは、会場受講、ライブ配信受講及び、アーカイブ配信受講のいずれかをご選択いただけます。参加お申込みはホームページからお願いいたします。

【参加申込方法】

- ① 申込用紙にご記入の上、FAX (添状不要) でお送りください。ホームページ・E-mail でのお申込みも受付けております。
- ② 折返し受講証、会場地図、請求書、振込依頼書をメールで送らせていただきます。  
(お申込日から 3 営業日過ぎても届かない場合はご連絡ください。)

【お支払い方法】

- ① 原則としてお送りした振込依頼書をご利用いただき、開催前日までにお振込みをお願いいたします。振込口座はセミナー毎に変わります。
- ② 取引銀行としてご登録の場合は、  
三井住友銀行 本店営業部 当座預金 NO. 4 2 5 4 1 6 1 (株)日本計画研究所 (カブシキガイシャ ニホンケイカクケンキュウシヨ) でお願いたします。(お振込みの際、セミナー番号を入れていただければ幸いです) ※ 振込手数料はご負担願います。
- ③ ATM 等でのお振込みの場合は、お名前の前に受講証の右下整理番号 (9 桁) を入れてください。
- ④ 当日、会場でのお支払いはご容赦ください。 ⑤ 「振込金受取書」にて領収証に代えさせていただきます。
- ⑥ お支払いは原則として開催前日までとなっておりますが、貴社のお支払いサイクルがございましたら、お振込予定日をご記入ください。  
お振込予定日 ( 月 日)

【セミナーのキャンセルとご欠席】

- ① お客様のご都合でキャンセルされる場合は必ず開催 1 週間前 (2021 年 7 月 30 日) 17 時まで FAX 又は E-mail にてご連絡ください。その後のキャンセルは、お受けいたしかねます。
- ② 万一、ご本人様をご欠席の場合は、1) 代理の方のご参加、または 2) 当日配付の資料発送をもってご出席に代えさせていただきます、ご参加費を全額申し受けさせていただきますので、ご了承ください。

【その他ご案内】

- ① 本セミナーは、ご参加者限定の特別セミナーのため、講義の録音、録画、撮影は固くお断りいたします。
- ② 災害時緊急避難場所は、会場から徒歩 5 分「有栖川宮記念公園」です。

**日本計画研究所**  
 JAPAN PLANNING INSTITUTE  
 〒106-0047 東京都港区南麻布 5-2-32 興和広尾ビル  
 URL <http://www.jpi.co.jp/> お問い合わせ E-mail [info@jpi.co.jp](mailto:info@jpi.co.jp)

ホームページ [www.jpi.co.jp](http://www.jpi.co.jp) からの申し込みもできます  
 申込受付FAX 03-5793-9767  
 お問い合わせ☎ 03-5793-9765

2021年 8月 6日 (金) 開催 第 15517 回

「Withコロナ時代における 医療ビジネスのトレンドと病院アセット 投資の勘所」

ホームページ【[www.jpi.co.jp](http://www.jpi.co.jp)】からの申し込みは、  
 検索画面よりセミナー番号を **15517**    入力してください。

(フリガナ) 申込記入欄 年 月 日

会社・  
 団体名

所在地 〒

電話 ( ) - | FAX ( ) -

参加者氏名(フリガナ)	所属部署・役職名
	E-mail
	E-mail

■今後のセミナーやご優待情報を他に先駆けて送らせていただきますので、メールアドレスをご記入いただければ幸いです。

備考欄

■個人情報の取扱いについて (必ずお読み下さい)

ご参加のお申込みにあたり、お客様から氏名、住所等の個人情報のご提出をお願いしております。以下のサイトをご確認の上、ご同意いただける場合のみ、個人情報のご提出をお願いします。また、お申込みをもってご同意いただいたものとみなします。<http://www.jpi.co.jp/info/privacy.shtml>  
 なお、サイトをご覧になることができない場合、または上記に関するご質問等ございましたら、以下までお問い合わせください。  
 [日本計画研究所 個人情報保護窓口 東京都港区南麻布 5-2-32 興和広尾ビル 電話番号 03-5793-9761 info@jpi.co.jp]

今回、当該セミナーにご参加されなくても、メールアドレスをご記入いただければ次回以降 E-mail でご案内いたします。  
 メールアドレスのみご登録のかたは右記へを入れてください。